

第13回中期経営計画

For Sustainable Future

持続可能な未来のために

代表取締役社長 山本 仁

2022年12月27日



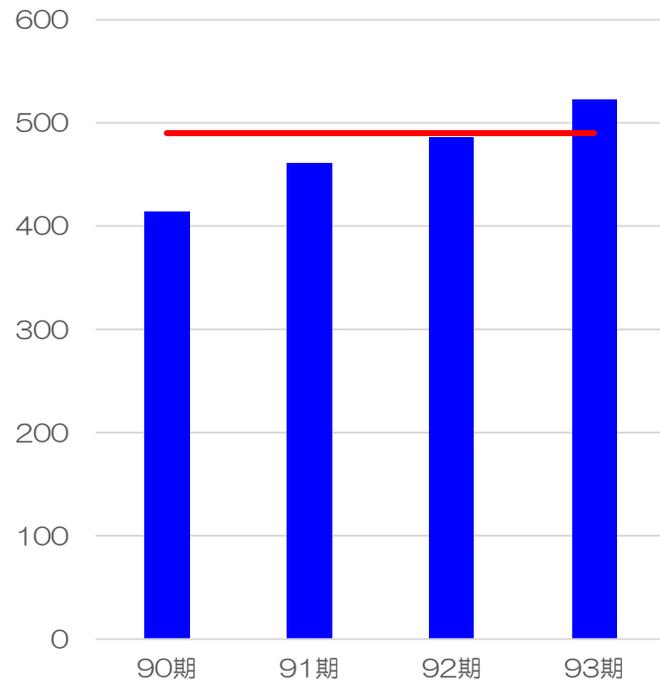
巴工業株式会社



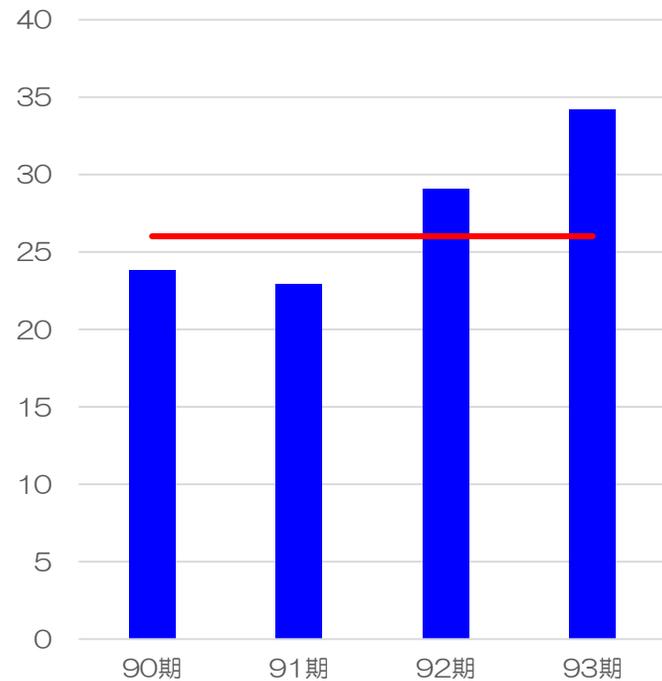
第12回中期経営計画レビュー

第12回中期経営計画目標値 

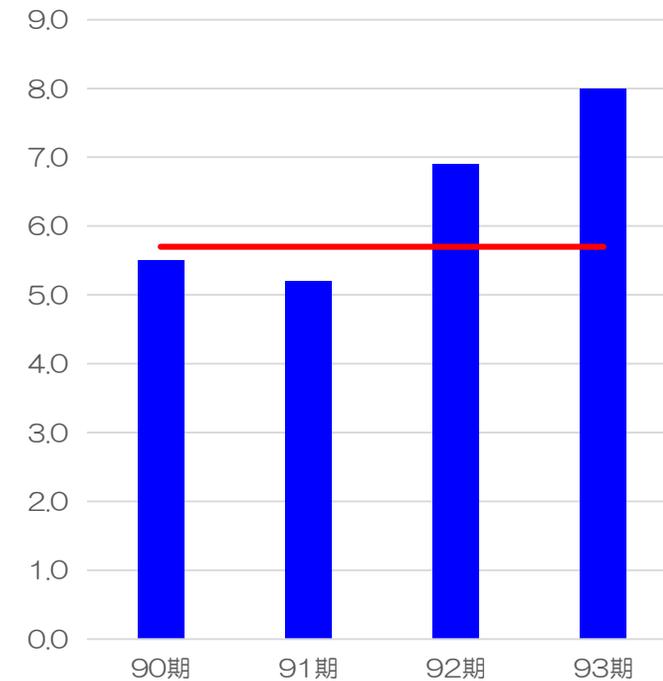
売上高



経常利益



ROE



売上、経常利益及びROEいずれも中期経営計画値を達成

化学工業製品販売事業：サプライヤーとの強固な関係維持やコロナ禍への臨機応変な対応

機械製造販売事業：中国化学工業業界向け大型案件の確実な納品等



第13回中期経営計画の目指す姿

当社経営理念
高い技術と優れた製商品を提供し、
社会に貢献する

収益力の向上

ステークホルダー
との共存共栄

株主への利益還元
を通じた証券市場
の評価

持続的な成長発展により
企業価値向上を目指す



第13回中期経営計画の基本方針

目標

持続可能な未来のために変革と成長を続け業績拡大と企業価値向上を実現

強み

- グローバルに展開するネットワーク（当社営業拠点、代理店、サプライヤー網）
- 多岐にわたる知見や多様性

優先的に 解決すべき課題

SDGsや脱炭素社会への実現を始めとする世界共通の課題

取り組み方

既存の枠組みに囚われない新たな価値創造と持続的成長



業績計画

<金額単位：百万円>

	第93期		
	機	械	化学品 合計
売上高	11,356	34,232	45,588
営業利益	903	2,396	3,299
経常利益	—	—	3,421
親会社に帰属する 当期純利益	—	—	2,659
ROE (純資産利益率)	—	—	※8.0%

	第96期 目標		
	機	械	化学品 合計
	14,500	35,500	50,000
	1,300	2,700	4,000
	—	—	4,000
	—	—	2,800
	—	—	7.6%



※固定資産売却益を除いたROEの推定値は7.2%

重点施策 機械製造販売事業

- 海外事業の拡大推進
 - ⇒中国及び北米における販売力強化
 - ⇒新たな市場開拓等の推進
- 採算性向上を目指したコストダウンの実現
 - ⇒生産改革プロジェクトの継続
- DXの推進
 - ⇒AIによる遠心分離機の自動運転制御（CentNIOの拡販）
- バイナリー発電、マイクロ風力発電等の
再生可能エネルギー分野への展開
 - ⇒SDGs 及び脱炭素社会への取り組み

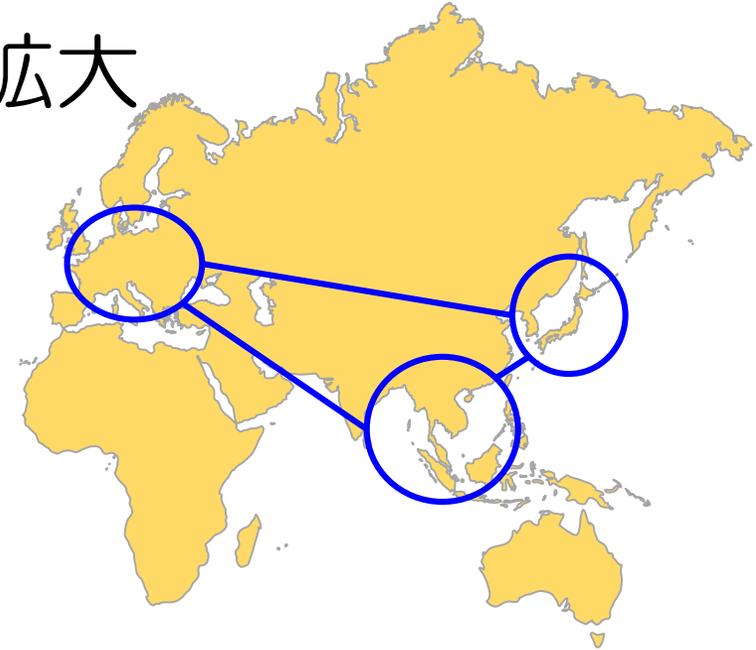


AIデカンタ自動運転制御システム
CentNIO(セントニオ)

ナビゲーションキャラクター
Fumee (フューミー)

重点施策 化学工業製品販売事業

- 海外事業の拡大推進
 - ⇒タイを軸とする東南アジアのビジネス拡大
 - ⇒チェコを拠点とする欧州各国への展開
- 新たなサプライヤー発掘への注力
- 商材提供の積極的展開
 - ⇒再生可能エネルギー分野
 - ⇒EV及びそれを支えるパワー半導体分野
 - ⇒SDGs 及び脱炭素社会への取り組み





重点施策 その他共通

- DXの推進
 - 仕事への取り組み方を変革し、ビジネスそのものを改革
- 資本効率の改善（ROE改善）
 - 投資活動を通じた資本効率の向上
 - 最重要指標である連結経常利益又はEBITDAの極大化
- 持続的成長に資する投資への積極的な取り組み
 - 成長分野への経営資源投入（下記が具体例）
 - ✓ 工場設備の整備・拡充
 - ✓ 新製商品の研究開発
 - ✓ システムインフラの強化
 - ✓ 企業買収、業務提携等
- 社員一人一人が活躍できる職場環境作りへの取り組み。
 - グローバル化に貢献できる社員教育と将来の経営幹部、社員の育成に継続的に注力